**Nazwa przedmiotu:**

Organizacja i zarządzanie

**Koordynator przedmiotu:**

prof. dr hab. Tomasz Ambroziak, prof. nzw., Wydział Transportu Politechniki Warszawskiej, Zakład Inżynierii Systemów Transportowych i Logistyki

**Status przedmiotu:**

Obowiązkowy

**Poziom kształcenia:**

Studia I stopnia

**Program:**

Transport

**Grupa przedmiotów:**

Obowiązkowe

**Kod przedmiotu:**

TR.NIK501

**Semestr nominalny:**

5 / rok ak. 2018/2019

**Liczba punktów ECTS:**

4

**Liczba godzin pracy studenta związanych z osiągnięciem efektów uczenia się:**

120 godz., w tym: praca na wykładzie: 18 godz., praca na zajęciach projektowych: 9 godz., zapoznanie się ze wskazaną literaturą: 20 godz., przygotowanie do egzaminu: 15 godz., samodzielne wykonanie projektu: 49 godz., konsultacje do wykładu: 2 godz., konsultacje do projektu: 3 godz., obrona projektu: 2 godz., egzamin: 2 godz.

**Liczba punktów ECTS na zajęciach wymagających bezpośredniego udziału nauczycieli akademickich:**

1,5 pkt. ECTS (36 godz., w tym: praca na wykładzie: 18 godz., praca na zajęciach projektowych: 9 godz., konsultacje do wykładu: 2 godz., konsultacje do projektu: 3 godz., obrona projektu: 2 godz., egzamin 2 godz.)

**Język prowadzenia zajęć:**

polski

**Liczba punktów ECTS, którą student uzyskuje w ramach zajęć o charakterze praktycznym:**

2,5 pkt. ECTS (63 godz., w tym: praca na zajęciach projektowych: 9 godz., samodzielne wykonanie projektu: 49 godz., konsultacje do projektu: 3 godz., obrona projektu: 2 godz.)

**Formy zajęć i ich wymiar w semestrze:**

|  |  |
| --- | --- |
| Wykład:  | 18h |
| Ćwiczenia:  | 0h |
| Laboratorium:  | 0h |
| Projekt:  | 9h |
| Lekcje komputerowe:  | 0h |

**Wymagania wstępne:**

Wiedza i podstawowe umiejętności dotyczące funkcjonowania systemów transportowych i badań operacyjnych

**Limit liczby studentów:**

wykład: brak, projekt: 15 osób

**Cel przedmiotu:**

Student opanuje wiedzę dotyczącą: teorii organizacji, teorii zarządzania, teorii podejmowania decyzji. W aspekcie teorii zarządzania opanuje wiedzę o aktualnych metodach zarządzania, włączając podstawowe informacje dotyczące Biznes Planu, jako narzędzia umożliwiającego prowadzenie własnego przedsięwzięcia gospodarczego. W aspekcie teorii organizacji Student opanuje wiedzę o strukturach organizacji, projektowaniu racjonalnych struktur. W aspekcie teorii podejmowania decyzji Student opanuje zasady formułowania zadań optymalizacyjnych oraz zasad podejmowania decyzji w oparciu o ich rozwiązania. Student opanuje wiedzę z zakresu podejmowania decyzji w oparciu o determinowane i stochastyczne modele sieciowe.

**Treści kształcenia:**

Treść wykładu:
Klasyczna definicja zarządzania. Funkcje zarządzania, podstawowy cel zarządzania. Menedżer, jako osoba odpowiedzialna za realizację procesu zarządzania. Typy umiejętności menedżerskich. Klasyfikacja menedżerów i ich zadania. Definicja organizacji. Otoczenie organizacji. Typy struktur organizacyjnych. Projektowanie struktur organizacyjnych. Biznes Plan. Zadania i funkcje Biznes Planu. Etapy projektowania Biznes Planu. Marketing – zadania i funkcje. Strategie marketingowe. Podejmowanie decyzji w oparciu o formułowanie i rozwiązywanie zada optymalizacyjnych. Transportowe zadania optymalizacyjne przewozu jednorodnych i niejednorodnych ładunków z kryterium czasu w tym z magazynami pośrednimi. Metody rozwiązań zada transportowych – zapis zada optymalizacyjnych w języku LINGO 7. Podejmowanie decyzji w oparciu o modele sieciowe. Modele sieciowe zdeterminowane. Zasady ich budowy. Zadania optymalizacyjne na modelach sieciowych. Stochastyczne modele sieciowe. Ocena szans realizacji przedsięwzięcia przedstawionego stochastycznym modelem sieciowym.
Treść projektu:
Wydanie zadania do projektu i omówienie zasad realizacji. Charakterystyka etapów związanych z założeniem działalności gospodarczej. Wybór i charakterystyka profilu przedsięwzięcia. Ocena jakości kadry zarządzającej, pracowników, zasobów niematerialnych i organizacji przedsiębiorstwa. Analiza otoczenia strategicznego przedsiębiorstwa. Analiza marketingowa rynku. Oszacowanie liczby potencjalnych klientów. Projekt planu rozwojowo-inwestycyjnego przedsięwzięcia. Projekt planu finansowego przedsięwzięcia. Źródła finansowania przedsięwzięcia inwestycyjnego. Kredyt inwestycyjny i harmonogram jego spłaty. Plan amortyzacji środków trwałych. Wyznaczenie kosztów robocizny oraz kosztów materiałów bezpośrednich w funkcji planu zużycia materiałowego. Koszty i plan przychodów.

**Metody oceny:**

wykład –egzamin pisemny zawierający pytania otwarte i zadania
projekt –obrona projektu

**Egzamin:**

tak

**Literatura:**

Literatura podstawowa:
1. Griffin Ricky W.: „Podstawy zarządzania organizacjami”, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2002.
2. Stoner J.A.F., Freeman R.E., Gilbert D.R.Jr.: „Kierowanie”, PWE, Warszawa 2001.
3. Pazio W.,J.: „Analiza finansowa i ocena efektywności projektów inwestycyjnych przedsiębiorstw”, Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2002.
4. Penc J. :”Strategie zarządzania”. Agencja Wydawnicza. Warszawa 1995.
Literatura uzupełniająca:
5. Siudak M.: „Zarządzanie kapitałem przedsiębiorstwa”, Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa 2001.

**Witryna www przedmiotu:**

Brak

**Uwagi:**

O ile nie powoduje to zmian w zakresie powiązań danego modułu zajęć z kierunkowymi efektami kształcenia w treściach kształcenia mogą być wprowadzane na bieżąco zmiany związane z uwzględnieniem najnowszych osiągnięć naukowych.

## Efekty przedmiotowe

### Profil ogólnoakademicki - wiedza

**Efekt W01:**

Posiada wiedzę teoretyczną z zakresu teorii organizacji a także w odniesieniu do sfery transportowej

Weryfikacja:

wykład –pytania otwarte na egzaminie pisemnym

**Powiązane efekty kierunkowe:** Tr1A\_W07, Tr1A\_W05

**Powiązane efekty obszarowe:** T1A\_W02, T1A\_W07, T1A\_W08, InzA\_W02, InzA\_W03, T1A\_W02, T1A\_W07, T1A\_W08, T1A\_W09, InzA\_W02, InzA\_W03, InzA\_W04

**Efekt W02:**

Posiada wiedzę teoretyczną z zakresu podejmowania decyzji na podstawie konstruowania zadań optymalizacyjnych również z zakresu transportu

Weryfikacja:

wykład –zadania rachunkowe na egzaminie pisemnym

**Powiązane efekty kierunkowe:** Tr1A\_W13, Tr1A\_W10, Tr1A\_W09, Tr1A\_W08

**Powiązane efekty obszarowe:** T1A\_W08, InzA\_W03, T1A\_W04, T1A\_W07, T1A\_W08, InzA\_W02, InzA\_W03, InzA\_W05, T1A\_W04, T1A\_W05, T1A\_W08, InzA\_W03, InzA\_W05, T1A\_W03, T1A\_W05, InzA\_W05

**Efekt W03:**

Posiada wiedzę teoretyczną z zakresu deterministycznych i stochastycznych modeli sieciowych również w odniesieniu do transportu

Weryfikacja:

wykład –zadania rachunkowe na egzaminie pisemnym

**Powiązane efekty kierunkowe:** Tr1A\_W09

**Powiązane efekty obszarowe:** T1A\_W04, T1A\_W05, T1A\_W08, InzA\_W03, InzA\_W05

### Profil ogólnoakademicki - umiejętności

**Efekt U01:**

Potrafi zaprojektować strukturę organizacyjną przedsiębiorstwa transportowego

Weryfikacja:

ćwiczenia projektowe: obrona samodzielnie wykonanego projektu

**Powiązane efekty kierunkowe:** Tr1A\_U03, Tr1A\_U02

**Powiązane efekty obszarowe:** T1A\_U02, T1A\_U03, T1A\_U04, T1A\_U02

**Efekt U02:**

Potrafi dokonać przydziału funkcji zarządzania w odniesienu do zadanej struktury

Weryfikacja:

ćwiczenia projektowe: obrona samodzielnie wykonanego projektu

**Powiązane efekty kierunkowe:** Tr1A\_U09

**Powiązane efekty obszarowe:** T1A\_U07, T1A\_U08, T1A\_U11, InzA\_U01

**Efekt U03:**

Potrafi podejmować decyzje w oparciu modele decyzyjne

Weryfikacja:

wykład-zadanie rachunkowe na egzaminie pisemnym

**Powiązane efekty kierunkowe:** Tr1A\_U12

**Powiązane efekty obszarowe:** T1A\_U09, T1A\_U10, InzA\_U02, InzA\_U03