**Nazwa przedmiotu:**

Zarządzanie projektami, programami i portfelami

**Koordynator przedmiotu:**

dr hab. inż. Eryk Głodziński, prof. PW

**Status przedmiotu:**

Obowiązkowy

**Poziom kształcenia:**

Studia II stopnia

**Program:**

Zarządzanie

**Grupa przedmiotów:**

kierunkowe

**Kod przedmiotu:**

-

**Semestr nominalny:**

1 / rok ak. 2022/2023

**Liczba punktów ECTS:**

5

**Liczba godzin pracy studenta związanych z osiągnięciem efektów uczenia się:**

5 ECTS
125h = 30h wykład + 30h ćwiczenia + 8h konsultacje + 10h analiza literatury + 10h przygotowanie do ćwiczeń + 12h przygotowanie do zaliczenia ćwiczeń + 25h przygotowanie do egzaminu

**Liczba punktów ECTS na zajęciach wymagających bezpośredniego udziału nauczycieli akademickich:**

2,7 ECTS

**Język prowadzenia zajęć:**

polski

**Liczba punktów ECTS, którą student uzyskuje w ramach zajęć o charakterze praktycznym:**

**Formy zajęć i ich wymiar w semestrze:**

|  |  |
| --- | --- |
| Wykład: | 30h |
| Ćwiczenia: | 30h |
| Laboratorium: | 0h |
| Projekt: | 0h |
| Lekcje komputerowe: | 0h |

**Wymagania wstępne:**

Znajomość podstaw zarządzania projektami

**Limit liczby studentów:**

-od 15 osób do limitu miejsc w sali audytoryjnej (wykład) -od 12 osób do limitu miejsc w sali ćwiczeniowej(ćwiczenia)

**Cel przedmiotu:**

Celem przedmiotu jest pozyskanie przez studenta wiedzy z zakresu zarządzania w środowisku projektowym, tj. ugruntowania wiedzy z za-kresu zarządzania projektem, nabycia dodatkowej wiedzy z zakresu zarządzania programem, portfelem projektów oraz organizacją projektową.
W toku realizacji przedmiotu student pozyska umiejętności definiowania programów, portfeli projektów oraz zdobędzie zaawansowaną wiedzę na temat specyfiki oraz zarządzania organizacjami projektowymi z wykorzystaniem dedykowanych metod i technik wspomagających.
Student będzie przygotowany do pracy w organizacjach projektowych działających na rynkach globalnych.

**Treści kształcenia:**

Wykład:
1. Wprowadzenie do środowiska projektowego - projekt a program i portfel projektów
2. Organizacje projektowe – cechy, przykłady, struktury, strategie organizacji projektowej, interesariusze
3. Koncepcja zarządzania przez projekty, system zarządzania organizacją projektową (OPM – Organizational Project Management) – rozwiązania, projektowanie, procesy w organizacji projektowej
4. Zarządzanie dokonaniami / wynikami ekonomicznymi i pozaekonomicznymi
5. Ład projektowy a ład korporacyjny
6. Narzędzia ICT wspomagające organizację projektową (systemy ERP, zarządzanie portfelowe itp.)
7. Dojrzałość projektowa organizacji
8. Podsumowanie
Ćwiczenia:
1. Projektowanie systemu zarządzania przez projekty – wybór organizacji projektowej
2. Projektowanie systemu zarządzania przez projekty – opis funkcjonowania organizacji, struktura organizacji, podział ról i obowiązków w ramach grupy studenckiej
3. Projektowanie systemu zarządzania przez projekty – zdefiniowanie uwarunkowań funkcjonowania organizacji
4. Projektowanie systemu zarządzania przez projekty – strategia organizacji, portfele projektów
5. Projektowanie systemu zarządzania przez projekty – opis wybranych realizowanych procesów projektowych
6. Projektowanie systemu zarządzania przez projekty – system monitorująco-kontrolny organizacji, definiowanie ładu projektowego
7. Badanie dojrzałości projektowej organizacji – opracowanie narzędzia do badania dojrzałości projektowej studium przypadku

**Metody oceny:**

Wykład:
1. Ocena formatywna: aktywność studentów podczas zajęć oraz egzamin pisemny w formie pytań otwartych lub testowych.
2. Ocena sumatywna: ocena wystawiona w skali 2-5, która wynika z uzbieranych punktów za aktywność oraz egzaminu pisemne-go.
Ćwiczenia:
1. Ocena formatywna: aktywność studentów podczas zajęć oraz wyniki indywidualnych i grupowych zadań na poszczególnych zajęciach – grupa studencka tworzy organizację projektową po-dzieloną na zespoły (działy) wspomagające zarządzanie projektami/programami/portfelami projektów
2. Ocena sumatywna: ocena wystawiona w skali 2-5 za zrealizowane poszczególne zadania na poszczególnych zajęciach
Ocena końcowa przedmiotu:
Przedmiot uznaje się za zaliczony, jeśli oceny z wykładu i ćwiczeń są >=3; ocena z przedmiotu jest obliczana zgodnie z formułą: 0,51 \* ocena z ćwiczeń + 0,49 \* ocena z wykładu

**Egzamin:**

tak

**Literatura:**

Obowiązkowa:
1. Trocki M. (2014), Organizacja projektowa. Podstawy, modele, rozwiązania, PWE, Warszawa.
2. Sońta-Drączkowska E. (2013), Zarządzanie wieloma projektami, PWE, Warszawa
3. Głodziński E. (2017), Efektywność w zarządzaniu projektami. Wymiary, koncepcje, zależności, PWE, Warszawa.
4. Nicholas J.M., Herman S. (2020), Project management for engineering, business and technology. Routledge.
5. Artykuły z czasopism: Project Management Journal, International Journal of Project Management, International Journal of Managing Projects in Business

**Witryna www przedmiotu:**

moodle.usos.pw.edu.pl

**Uwagi:**

-

## Charakterystyki przedmiotowe

### Profil ogólnoakademicki - wiedza

**Charakterystyka Z2\_WG3:**

Absolwent posiada pogłębioną, uporządkowaną i podbudowaną teoretycznie wiedzę obejmującą kluczowe zagadnienia z zakresu zarządzania zasobami ludzkimi w środowisku projektowym, tworzenia strategii organizacji projektowych uwzględniających społeczną ich odpowiedzialność

Weryfikacja:

Wykład - egzamin pisemny,
Ćwiczenia - indywidualne i grupowe zadania

**Powiązane charakterystyki kierunkowe:**

**Powiązane charakterystyki obszarowe:**

**Charakterystyka Z2\_WG4:**

Absolwent ma pogłębioną wiedzę z zakresu zarządzania w środowisku projektowym, w tym programami, portfelami projektów i organizacjami projektowymi z wykorzystaniem narzędzi ICT

Weryfikacja:

Wykład - egzamin pisemny,
Ćwiczenia - indywidualne i grupowe zadania

**Powiązane charakterystyki kierunkowe:**

**Powiązane charakterystyki obszarowe:**

**Charakterystyka Z2\_WG5, Z2\_WG8:**

Absolwent ma pogłębioną wiedzę ukierunkowaną na wdrażanie innowacji w formule projektowej, tworzenie uzasadnienia biznesowego dla organizacji projektowej zgodnie z aktualnym dorobkiem krajowym i międzynarodowym

Weryfikacja:

Wykład - egzamin pisemny,
Ćwiczenia - indywidualne i grupowe zadania

**Powiązane charakterystyki kierunkowe:**

**Powiązane charakterystyki obszarowe:**

### Profil ogólnoakademicki - umiejętności

**Charakterystyka Z2\_UK6, Z2\_UK7:**

Absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do komunikowania się z interesariuszami projektu czy organizacji projektowej wykorzystując narzędzia ICT, jest gotowy do prezentacji wyników portfeli projektów czy organizacji projektowej, jak również przygotowywania raportów z ich działalności

Weryfikacja:

Wykład -aktywność na wykładach,
Ćwiczenia - indywidualne i grupowe zadania

**Powiązane charakterystyki kierunkowe:**

**Powiązane charakterystyki obszarowe:**

**Charakterystyka Z2\_UW1, Z2\_UO9:**

Absolwent potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę do formułowania i rozwiązywania złożonych i nietypowych problemów na poziomie programów, portfeli projektów i organizacji projektowych, w tym do kierowania zespołami zadaniowymi bądź projektowymi, jak również nadzoru nad nimi w formule ładu projektowego

Weryfikacja:

Wykład -aktywność na wykładach,
Ćwiczenia - indywidualne i grupowe zadania

**Powiązane charakterystyki kierunkowe:**

**Powiązane charakterystyki obszarowe:**

**Charakterystyka Z2\_UW3:**

Absolwent posiada umiejętności z zakresu zarządzania małymi i średnimi zespołami projektowymi, potrafi selekcjonować i priorytetyzować elementy portfela projektów, aby realizować strategię organizacji.

Weryfikacja:

Wykład -aktywność na wykładach,
Ćwiczenia - indywidualne i grupowe zadania

**Powiązane charakterystyki kierunkowe:**

**Powiązane charakterystyki obszarowe:**

### Profil ogólnoakademicki - kompetencje społeczne

**Charakterystyka Z2\_KK1, Z2\_KK3, Z2\_KO4:**

Absolwent jest gotowy do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści z obszaru zarządzania w środowisku projektowym w warunkach zrównoważonego rozwoju oraz gospodarki globalnej. Absolwent jest gotowy do uznawania znaczenia projektyzacji w gospodarce, podejmowania decyzji odnoszących się do mało złożonych problemów projektowych, zasięgania opinii ekspertów w przypadku napotkania ograniczeń ich samodzielnego rozwiązania. Absolwent uznaje znaczenie zrównoważonego zarządzania projektami, w tym stosowania zasad społecznej odpowiedzialności biznesu

Weryfikacja:

Wykład -aktywność na wykładach,
Ćwiczenia - indywidualne i grupowe zadania

**Powiązane charakterystyki kierunkowe:**

**Powiązane charakterystyki obszarowe:**

**Charakterystyka Z2\_KO6, Z2\_KR7:**

Absolwent posiada kompetencje interpersonalne w zakresie przywództwa, budowy i kierowania zespołami projektowymi, kształtowania środowiska pracy projektowej. Absolwent jest gotowy do odpowiedzialnego pełnienia ról w zakresie zespołu projektowego, komitetu sterującego itp., odznacza się gotowością do dzielenia się z innymi własnymi doświadczeniami w tym zakresie

Weryfikacja:

Wykład -aktywność na wykładach,
Ćwiczenia - indywidualne i grupowe zadania

**Powiązane charakterystyki kierunkowe:**

**Powiązane charakterystyki obszarowe:**